

Homologo.

DESPACHO

**António  
Costa Silva**

Assinado de forma  
digital por António  
Costa Silva  
Dados: 2023.12.12  
15:36:20 Z

No seguimento da apresentação do relatório de atividades e correspondente autoavaliação da Estrutura de Missão para a Extensão da Plataforma Continental (EMEPC), relativa ao ano de 2022, e do respetivo parecer com análise crítica emitido pelo Gabinete de Estratégia e Estudos (GEE) em 17.05.2023, e recebido em 10.10.2023, através do ofício com a ref.<sup>a</sup> GEE/DPA/OF/161/2023, altero para a menção de “Desempenho satisfatório”, *cf.* proposto no parecer *supra* referido, face ao disposto no artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro, e nos termos da alínea h), do n.º 1 do ponto III e ponto VII do Despacho n.º 14724-B/2022, de 27 de dezembro.

Submeta-se à homologação do Senhor Ministro da Economia e do Mar e posterior envio ao Senhor Ministro dos Negócios Estrangeiros e à Senhora Ministra da Defesa Nacional, nos termos do disposto no n.º 14 do artigo 20.º do Decreto-Lei n.º 32/2022, de 9 de maio, na sua redação atual.

Lisboa, 12 de outubro de 2023

O Secretário de Estado do Mar,

**José Cunha  
Costa**

Assinado de forma  
digital por José Cunha  
Costa  
Dados: 2023.10.12  
17:08:37 +01'00'

(José Maria da Cunhas Costa)

## PARECER COM ANÁLISE CRÍTICA SOBRE A AUTOAVALIAÇÃO 2022

(Artigo 17.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro)

### 1. ENQUADRAMENTO

De acordo com a Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro, no âmbito da avaliação do desempenho dos serviços da Área Governativa da Economia e do Mar (MEM), compete ao Gabinete de Estratégia e Estudos (GEE) a emissão de parecer com análise crítica da autoavaliação constante do Relatório de Atividades (RA) dos referidos serviços.

O GEE acompanhou o processo de elaboração dos QUAR e efetuou a respetiva monitorização semestral do resultado dos mesmos.

Nos termos do Decreto-Lei n.º 32/2022 de 9 de maio, o presente parecer integra os contributos técnicos da Secretaria-Geral da Defesa Nacional e da Secretaria-Geral dos Negócios Estrangeiros, por via da Tutela da Estrutura de Missão para a Extensão da Plataforma Continental (EMEPC) ser exercida conjuntamente pelo Ministro da Economia e do Mar, pela Ministra da Defesa Nacional e pelo Ministro dos Negócios Estrangeiros.

ENTIDADE AVALIADA	ESTRUTURA DE MISSÃO PARA A EXTENSÃO DA PLATAFORMA CONTINENTAL (EMEPC)		
NATUREZA	Estrutura de Missão da Administração Central do Estado		
TUTELA(S)	Ministro da Economia e do Mar / Secretário de Estado do Mar Ministro dos Negócios Estrangeiros Ministra da Defesa Nacional		
MISSÃO	Prosseguir os trabalhos de reforço da fundamentação e da defesa da proposta de Portugal, junto das Nações Unidas, para a determinação do limite exterior da plataforma continental para além das 200 milhas marítimas das linhas de base a partir das quais se mede a largura do mar territorial, até à conclusão do referido processo.		
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	<p><b>OE1:</b> Aprofundar o conhecimento sobre a morfologia e as características geológicas e hidrográficas do fundo submarino de modo a consolidar os dados e informação contidos na proposta de Portugal apresentada à Comissão de Limites da Plataforma Continental (CLPC);</p> <p><b>OE2:</b> Assegurar a defesa da proposta portuguesa junto da CLPC e dar resposta a pedidos de esclarecimento suscitados;</p> <p><b>OE3:</b> Divulgar a importância da extensão da plataforma continental de Portugal para a sociedade;</p> <p><b>OE4:</b> Promover e apoiar a realização de projetos de investigação e desenvolvimento, bem como a prospeção de recursos naturais marinhos no âmbito dos projetos a levar a cabo pela EMEPC e outros projetos afins considerados relevantes, nomeadamente através de cruzeiros científicos no quadro do processo de extensão da plataforma continental.</p>		
ANO EM AVALIAÇÃO	2022	RELATÓRIO DE ATIVIDADES entregue em:	3 de maio 2023



**MENÇÃO PROPOSTA PELO DIRIGENTE MÁXIMO NA AUTOAVALIAÇÃO**

**DESEMPENHO BOM (PÁG. 29 DO RA)**

**REVISÃO DE OBJETIVOS, INDICADORES OU METAS**

Em 31 de outubro de 2022, foi autorizada pela Tutela a alteração ao QUAR 2022, fundamentada num pedido de revisão do Valor Crítico do indicador 6/Objetivo Operacional (OP) 5 e do valor da Meta do indicador 8/OP 7, ambos no parâmetro da Qualidade. De referir que, nos termos do nº 1 do art.º 18º da Lei 66-B/2007, de 28 de dezembro, o OP7 integra o conjunto de objetivos considerados como os mais relevantes, a par com o OP1, 2 e 3, detendo um peso de 86% na avaliação final do QUAR.

## 2. ANÁLISE CRÍTICA: FUNDAMENTAÇÃO TÉCNICA DO PARECER

Em 3 de maio de 2023, foi remetido ao Gabinete de Estratégia e Estudos (GEE), o Relatório de Atividades 2022 da Estrutura de Missão para a Extensão da Plataforma Continental (EMEPC), que integra a Autoavaliação, não tendo sido cumprido o prazo para a entrega deste documento de gestão (desvio de 17 dias).

O parecer do GEE foi elaborado com base na monitorização e nos resultados do QUAR e na informação adicional constante da autoavaliação que integra o Relatório de Atividades de 2022.

### RESULTADOS ALCANÇADOS

AVALIAÇÃO GLOBAL	EFICÁCIA	EFICIÊNCIA	QUALIDADE
	[30%]	[10%]	[60%]
101%	32%	12%	58%

OBJETIVOS				INDICADORES			
N.º	SUPERADO	ATINGIDO	NÃO ATINGIDO	N.º	SUPERADO	ATINGIDO	NÃO ATINGIDO
7	4	2	1	9	6	2	1



## JUSTIFICAÇÃO DE DESVIOS SIGNIFICATIVOS (N.º 1, ARTIGO 15.º)

### Observações e Justificações

A EMEPC apresenta o grau de cumprimento dos objetivos/indicadores inscritos no QUAR 2022 e apresenta a justificação para os desvios observados (págs. 12 a 20 do RA), bem como descreve as atividades desenvolvidas, tendo em conta as fichas de projetos/atividades inscritas no Plano de Atividades de 2022 (págs. 21 a 26 do RA).

### RECURSOS UTILIZADOS

**Recursos financeiros:** A taxa de execução financeira foi de 93%, relativamente à dotação disponível. As despesas com pessoal foram a tipologia de despesa mais preponderante em 2022, representando 66% do total executado. Seguem-se as despesas com aquisição de bens e serviços, com um peso de 21% no total executado. É apresentada a análise da despesa realizada em 2022 (págs. 27 e 28 do RA e QUAR/execução final).

**Recursos humanos:** Ao nível dos recursos humanos (RH), registou-se um desvio negativo de 67 pontos, relativamente aos 283 pontos planeados, traduzindo numa taxa execução de RH de 76% (- 4 postos de trabalho face aos 28 previstos no Mapa de pessoal) (pág. 27 do RA e QUAR).

### VERIFICAÇÃO DA INFORMAÇÃO QUE ACOMPANHA A AUTOAVALIAÇÃO DO SERVIÇO (N.º 2, ARTIGO 15.º):

<p>A) APRECIÇÃO POR PARTE DOS UTILIZADORES DA QUANTIDADE E QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS</p>	<p>A EMEPC não apresenta evidências, no RA 2022/Capítulo sobre a Autoavaliação, da operacionalização da auscultação inerente à satisfação deste requisito.</p>
<p>B) AVALIAÇÃO DO SISTEMA DE CONTROLO INTERNO</p>	<p>Não é apresentada a operacionalização da grelha de avaliação do sistema de controlo interno, conforme indicado no Documento Técnico N.º 1/2010, Anexo A, aprovado pelo Conselho Coordenador da Avaliação de Serviços (CCAS).</p>
<p>C) REFERÊNCIA ÀS CAUSAS DE INCUMPRIMENTO DE AÇÕES OU PROJETOS NÃO EXECUTADOS OU COM RESULTADOS INSUFICIENTES</p>	<p><b>Sim</b></p> <p>Relativamente às atividades previstas no Plano de Atividades, é descrita a execução dos projetos/atividades desenvolvidos em 2022, não se identificando incumprimentos (págs. 21 a 26 do RA).</p> <p>No que respeita ao QUAR, registou-se o incumprimento do “indicador 9 - Percentagem de horas de trabalho que possam ser desenvolvidas em teletrabalho por parte dos trabalhadores da EMEPC” que inviabilizou a concretização do OP 7 “Adotar medidas de apoio ao trabalhador que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal bem como medidas que promovam a modernização administrativa”, sendo apresentada a justificação para aquele incumprimento (págs. 20 e 29 do RA).</p>





D) DESENVOLVIMENTO DE MEDIDAS PARA UM REFORÇO POSITIVO DO DESEMPENHO, EVIDENCIANDO AS CONDICIONANTES QUE AFETARAM OS RESULTADOS A ATINGIR	Não é dada resposta a este requisito de autoavaliação, em ponto autónomo do RA. No entanto, da leitura do RA/ Capítulo 4.3.2 "Projetos/atividades inscritas no Plano de Atividades 2022: grau de concretização", identificámos uma referência a "Eventos de divulgação dos projetos EMEPC: Divulgar a importância da extensão da plataforma continental de Portugal para a sociedade", que parece enquadrar-se em parte dos desígnios desta alínea (pág. 25 do RA).
E) COMPARAÇÃO COM O DESEMPENHO DE SERVIÇOS IDÊNTICOS, NO PLANO NACIONAL E INTERNACIONAL, QUE POSSAM CONSTITUIR PADRÃO DE COMPARAÇÃO	Não é apresentada resposta a este requisito no RA 2022.
F) AUDIÇÃO DE DIRIGENTES INTERMÉDIOS E DOS DEMAIS TRABALHADORES NA AUTOAVALIAÇÃO DO SERVIÇO	Não é apresentada resposta a este requisito no RA 2022.

### 3. INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR RELEVANTE

#### COMPARAÇÃO DAS UNIDADES HOMOGÉNEAS (ARTIGO 16.º)

**Não aplicável**

#### FIABILIDADE DO SISTEMA DE INDICADORES DE DESEMPENHO (CFR. N.º2 ARTIGO 25.º/ALÍNEA D) ARTIGO 13.º).

**Sim.** Como fonte de verificação dos resultados dos indicadores inscritos no QUAR 2022, a EMEPC refere vários arquivos digitais do Gabinete PEPC, do Gabinete ROV, do Secretariado do Responsável onde são registados os vários relatórios produzidos e as listagens produzidos (QUAR/execução final).

#### COERÊNCIA ENTRE OS DOCUMENTOS PREVISIONAIS LEGALMENTE PREVISTOS

**Sim.** São apresentados os resultados atingidos em 2022 em concordância com o previsto no Plano de Atividades, não sendo apresentada a taxa de execução do mesmo.

#### ESTRUTURA DO RELATÓRIO (ORIENTAÇÕES TÉCNICAS DO CONSELHO COORDENADOR DA AVALIAÇÃO DOS SERVIÇOS)

**Sim.** O RA 2022 está genericamente estruturado de acordo com as orientações técnicas do CCAS, embora sem resposta a todos os requisitos sugeridos.

#### CUMPRIMENTO DA DATA-LIMITE DE ENTREGA DO RELATÓRIO DE ATIVIDADES – 17 DE ABRIL (uma vez que o dia 15 corresponde, este ano, a um sábado)

**Não.** O RA 2022 foi recebido a 03/05/2023 (desvio de 17 dias).



#### 4. ANÁLISE DE OUTROS REQUISITOS LEGAIS

Conteúdo do RA (cf. Decreto-Lei n.º 183/96, de 27 de setembro)

Grelha de Análise do relatório de Atividades 2023		Observações GEE
Capítulo / Tópico do PA		
I – Nota Introdutória	1 - Breve análise conjuntural	√
	2 - Orientações gerais e específicas prosseguidas pelo organismo	√
II - Atividades Desenvolvidas e Recursos Humanos	3 - Consecução dos objetivos do plano e estratégia seguida	√
	4 - Desenvolvimento dos diferentes programas, projetos e atividades do plano; resultados previstos e alcançados	√ (sem apresentação da taxa de realização de cada atividade e da taxa de concretização global do Plano de Atividades)
	5 - Atividades desenvolvidas, mas não previstas no plano	x
	6 - Afetação real e prevista dos recursos humanos, materiais e financeiros, com inclusão de indicadores	√
	7 - Grau de realização dos programas de formação, com inclusão de indicadores e taxas	O RA 2022 contempla um capítulo em que são referidas as ações de formação profissional em que participaram os trabalhadores da EMEPC, em resposta às necessidades de formação identificadas, conforme nº 4 do art.º. 13º do - DL n.º 86-A/2016
III – Avaliação Final	8 - Breve análise sobre a execução global do plano e seu reflexo na articulação com o Plano do Governo	√
	9 - Apreciação qualitativa e quantitativa dos resultados alcançados	√
	10 - Descrição dos mecanismos de participação e auscultação dos clientes internos e externos	x
	11 - Conclusões prospetivas	x



**Capítulo próprio para as medidas de modernização administrativa** (cf. n.º 2 do Art.º 40 do Decreto-Lei n.º 135/99, de 22 de abril, na redação atual)

Capítulo	Tópico	Observações GEE
<b>Modernização Administrativa</b>	Contempla, em capítulo próprio, as medidas de modernização administrativa, nomeadamente relativas à desburocratização, qualidade e inovação, que a entidade se propõe desenvolver?	Sim Capítulo 4.2.4 do RA

**Informação sintética sobre as iniciativas de publicidade institucional** (cf. n.º 2 do Art.º 7 da Lei n.º 95/2015, de 17 de agosto)

Capítulo	Tópico	Observações GEE
<b>Publicidade Institucional</b>	Contempla uma secção especificamente dedicada à informação sintética sobre as iniciativas de publicidade institucional do Estado, nos termos definidos na regulamentação aplicável?	Não

**Informação sobre o Programa de Gestão do Património Imobiliário do Estado** (Art.º 113º-A do Decreto-Lei n.º 280/2007, de 7 de agosto, na sua redação atual (aplicável às entidades com funções de gestão do património)

Capítulo	Tópico	Observações GEE
<b>Gestão do Património</b>	Contempla uma secção especificamente dedicada à informação sobre o Programa de Gestão do Património Imobiliário do Estado?	Não aplicável

## 5. PARECER DO GEE – Proposta de menção

A menção de **Desempenho Bom** proposta pela dirigente máxima da **ESTRUTURA DE MISSÃO PARA A EXTENSÃO DA PLATAFORMA CONTINENTAL** (pág. 29 do RA) não preenche os requisitos constantes na alínea a) do n.º 1, do artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro (de sete objetivos operacionais previstos no QUAR 2022, quatro foram superados, dois foram atingidos e um não foi atingido), pelo que a avaliação deve ser alterada para **Desempenho Satisfatório**, com base nos resultados do QUAR e na autoavaliação que integra o Relatório de Atividades.

No entanto, a justificação apresentada pela EMEPC, que aqui se dá por reproduzida "...A EMEPC atingiu dois dos sete objetivos propostos, tendo superado outros quatro. Apesar de não se ter conseguido superar o objetivo operacional 7 - pois no primeiro trimestre de 2022 foi revogada a obrigatoriedade de teletrabalho, tendo os trabalhadores da EMEPC regressado aos seus postos de trabalho – esse facto deveu-se a circunstâncias externas à EMEPC, pelo que propomos o desempenho de BOM no ano de 2022." poderá justificar a alteração, pelo respetivo membro do Governo, da expressão qualitativa de avaliação do serviço para *Desempenho Bom*, independentemente do parecer de análise crítica à autoavaliação elaborado pelo serviço competente em matéria de planeamento em cada ministério, nos termos do n.º 3 do artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro.

Data de emissão do parecer: 17|05 | 2023

Anexo: QUAR 2022 da EMEPC – execução final



REPÚBLICA PORTUGUESA MAR		Alteração do QUAR aprovada pelo Senhor Secretário de Estado do Mar em 13/10/2022		emepc Estrutura de Missão para a Extensão da Plataforma Continental		Data: Versão: 1						
Ciclo de Gestão								2022				
Designação do Serviço/Organismo:								Estrutura de Missão para a Extensão da Plataforma Continental				
Missão:								Promover os trabalhos de reforço da fundamentação e da defesa da proposta de Portugal, junto das Nações Unidas, para a determinação do limite exterior da plataforma continental para além das 200 milhas marítimas das linhas de base a partir das quais se mede a largura do mar territorial, até à conclusão do referido processo				
Objetivos Estratégicos (OE)								Meta	Grão de concretização			
OE1: Aprofundar o conhecimento sobre a morfologia e as características geológicas e hidrográficas do fundo submarino de modo a consolidar os dados e informação contidos na proposta de Portugal apresentada à Comissão de Limites de Plataforma Continental (CLPC);												
OE2: Assegurar a defesa da proposta portuguesa junto da CLPC e dar resposta a pedidos de esclarecimento suscitados;												
OE3: Divulgar a importância da extensão da plataforma continental de Portugal para a sociedade;												
OE4: Promover e apoiar a realização de projetos de investigação e desenvolvimento, base caso a prospeção de recursos naturais marinhos no âmbito dos projetos e levar a cabo pela EMEPC e outros projetos afins considerados relevantes, nomeadamente através de cruzeiros científicos no quadro do processo de extensão da plataforma continental;												
OE5: Manter e atualizar a estrutura de base de dados de apoio ao projeto de extensão da plataforma continental.												
Objetivos Operacionais (OP)												
EFICÁCIA								PESO:	30%			
OP1: Dar resposta às questões colocadas pela subcomissão re-primária para a avaliação da proposta de extensão da plataforma continental portuguesa								Peso:	80%			
Indicadores	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Monitorização	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.1	100%	100%	97%	2%	100%	100%	100%	Somatório anual de apresentações e de respostas à Subcomissão que analisa a proposta portuguesa submetida à Comissão de Limites da Plataforma Continental/ somatório anual de solicitações de Subcomissão x 100	96%	100%	Atinge	0%
											Taxa de Realização do OP1	100%
OP2: Alocar e rentabilizar o RGV Luso face às solicitações de colaboração com outras entidades.								Peso:	20%			
Indicadores	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Monitorização	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.2	3	3	3	1	5	100%	1	Somatório anual do n.º de iniciativas de colaboração ou de prestação de serviços em que se utiliza o RGV Luso	5	125%	Supera	25%
											Taxa de Realização do OP2	125%
EFICIÊNCIA								PESO:	10%			
OP3: Promover a análise dos dados adquiridos para o PEPC, mantendo os recursos humanos afetos ao projeto								Peso:	40%			
Indicadores	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Monitorização	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.3	98%	99%	99,5%	0,2%	100%	100%	99%	(Dados de apoio ao PEPC carregados em Base de Dados/Total de dados de apoio ao PEPC adquiridos) X 100	100%	117%	Supera	25%
											Taxa de Realização do OP3	117%
OP4: Melhorar a comunicação do PEPC para o exterior								Peso:	40%			
Indicadores	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Monitorização	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.4	n.a.	n.a.	2	1	4	100%	50%	somatório anual de produção e divulgação de materiais gráficos e/ou alternativos para complementares a divulgação de palestras PEPC	2	100%	Atinge	0%
											Taxa de Realização do OP4	100%
QUALIDADE								PESO:	40%			
OP5: Divulgar a extensão da plataforma continental de Portugal								Peso:	8%			
Indicadores	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Monitorização	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.5	100%	100%	85%	1%	100%	80%	100%	somatório anual de participações em eventos, feiras, seminários e congressos, a nível nacional e internacional realizados pela EMEPC/ somatório anual de pedidos/solicitações recebidos anualmente pela Estrutura de Missão x 100	100%	125%	Supera	25%
Ind.6	n.a.	85	75	5	90	20%	11	somatório anual de palestras, conferências e outras atividades sobre o projeto de extensão da plataforma continental disponibilizadas pela EMEPC	152	228%	Supera	128%
											Taxa de Realização do OP5	140%



OIP6: Melhorar a autonomia de operação ROV											Peso:	8%	
Indicadores	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Monitorização	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind. 7	Ações de melhoria do sistema implementadas no ROV Luso (operacionais e científicas)	2	5	3	1	6	100%	1	Nº de melhorias implementadas no ROV Luso que se traduziram em mais dados ou melhores resultados durante as operações ou ganhos operacionais que aumentem a eficiência das operações	5	117%	Superior	17%
Taxa de Realização da OIP6											117%		
OIP7: Adotar medidas de apoio ao trabalhador que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal bem como medidas que promovam a modernização administrativa											Peso:	84%	
Indicadores	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Monitorização	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind. 8	Criação de equipas formadas por trabalhadores seniores e juniores	n.a.	n.a.	1	0	3	50%	1	total de equipas formadas por trabalhadores seniores e juniores	2	117%	Superior	13%
Ind. 9	Porcentagem de horas de trabalho que possam ser desenvolvidas em teletrabalho por parte dos trabalhadores da EMEPC	n.a.	n.a.	20%	2%	25%	50%	12%	somatório anual de horas de trabalho que possam ser desenvolvidas em teletrabalho por parte dos trabalhadores da EMEPC a 100	12%	67%	Não atingido	-13%
Taxa de Realização da OIP7											90%		
Objetivos Estratégicos vs Operacionais   matriz de enquadramento													
Objetivo	OP1	OP2	OP3	OP4	OP5	OP6	OP7						
Objetivo Estratégico 1							X						
Objetivo Estratégico 2	X												
Objetivo Estratégico 3				X	X								
Objetivo Estratégico 4		X											
Objetivo Estratégico 5			X										
OBJETIVOS RELEVANTES   nº 1 do art.18º da Lei 66/2007, de 28.12				Peso dos parâmetros na avaliação final		Peso dos objetivos no respetivo parâmetro		Peso de cada objetivo na avaliação final		Objetivos Relevantes			
<b>Eficácia</b>													
OIP1: Dar resposta às questões colocadas pela subcomissão responsável pela avaliação da prisão				30%		80%		24%		RELEVANTE			
OIP2: Assegurar e reinstalação do ROV Luso face às solicitações de realocação com outros aml						20%		6%		RELEVANTE			
<b>Eficiência</b>													
OIP3: Promover a análise dos dados adquiridos para o PEPC, mantendo os recursos humanos afetos ao projeto				30%		60%		6%		RELEVANTE			
OIP4: Melhorar a comunicação do PEPC para o exterior						40%		4%					
<b>Qualidade</b>													
OIP5: Divulgar a extensão da plataforma continental de Portugal						8%		5%					
OIP6: Melhorar a autonomia de operação ROV				60%		8%		5%					
OIP7: Adotar medidas de apoio ao trabalhador que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal bem como medidas que promovam a modernização administrativa						84%		56%		RELEVANTE			
Total				100%				80%		Somada dos pesos dos objetivos operacionais mais relevantes			
RECURSOS HUMANOS											Dias úteis 2022	251	
DESIGNAÇÃO	Pontuação (Conselho Coordenador da Avaliação de Serviços)	Pontuação efetiva/Planeada para 2022			Pontuação efetiva/Executada para 2022			Desvio (em n.f)	Pontuação Executada / Pontuação Planeada	UERHP / UERHP			
		N.º de efetivos planeados (Mapa de Pessoal)	UERHP	Pontuação Planeada	N.º de efetivos a 31 de dezembro (Balanço Social)	UERHE	Pontuação Executada						
Dirigentes - Responsável pela EMEPC	10	1	251	20	1	238	19	0	95%	95%			
Dirigentes - Adjuntos	16	2	502	32	1	236	15	-1	47%	47%			
Técnicos Equipados à carreira de Investigação Científica	12	4	1004	48	2	473	23	-2	47%	47%			
Especialistas de Reconhecimento Marítimo	9	8	1008	72	7	1406	58	-1	80%	80%			
Técnicos Superior	9	18	2510	90	10	2301,5	83	0	92%	92%			
Assistente Técnico	8	2	502	16	2	461	15	0	92%	92%			
Assistente Operacional	5	1	251	5	1	219	4	0	87%	87%			
		28	7.028	245	24	5.333	216	-4	76%	73%			



RECURSOS FINANCEIROS										
DESIGNAÇÃO	Plano 2022	Comp. 2022	Dispens. 2022	Ferrolho (30 Jun 2022)	Execução (31 Jun 2022)	Despesa Executada / Disponível (31.12.2022)	Taxa de Execução (Taxa no planeado)	Taxa de Execução (Taxa no disponível)	Taxa de Execução (Taxa no disponível)	Taxa de Execução (Taxa no disponível)
<b>Orçamento de Funcionamento (OF)</b>	<b>2 086 955,00 €</b>	<b>1 964 124,00 €</b>	<b>1 964 124,00 €</b>	<b>942 689,72 €</b>	<b>1 429 451,81 €</b>	<b>134 672,19 €</b>	<b>73%</b>	<b>93%</b>	<b>93%</b>	<b>93%</b>
Despesas c/ Pessoal	1 751 269,00 €	1 263 335,00 €	1 263 335,00 €	614 755,07 €	1 301 071,46 €	82 462,54 €	48%	61%	61%	61%
Aquisições de Bens e Serviços	619 674,00 €	402 323,00 €	402 323,00 €	296 969,20 €	381 401,25 €	20 491,75 €	15%	19%	19%	19%
Outras despesas correntes	715 012,00 €	298 466,00 €	298 466,00 €	131 965,45 €	746 879,10 €	55 504,00 €	3%	7%	7%	7%
Despesas de Capital	349 942,00 €	202 678,00 €	202 678,00 €	75 288,00 €	188 455,10 €	21 194,90 €	7%	9%	9%	9%
<b>Orçamento de Investimento (OI)</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0%</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
Despesas c/ Pessoal	- €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	#DIV/0!	0%	#DIV/0!	#DIV/0!
Aquisições de Bens e Serviços	- €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	#DIV/0!	0%	#DIV/0!	#DIV/0!
Outras despesas correntes	- €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	#DIV/0!	0%	#DIV/0!	#DIV/0!
Despesas de Capital	- €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	#DIV/0!	0%	#DIV/0!	#DIV/0!
Outros valores	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Total (OF+OI+OV)</b>	<b>2 086 955,00 €</b>	<b>1 964 124,00 €</b>	<b>1 964 124,00 €</b>	<b>942 689,72 €</b>	<b>1 429 451,81 €</b>	<b>134 672,19 €</b>	<b>73%</b>	<b>93%</b>	<b>93%</b>	<b>93%</b>
AVALIAÇÃO FINAL DO QOAR 2022										
Avaliação de acordo com os requisitos constantes no artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro	Âmbito	Eficácia		Eficácia		Eficácia		Qualidade		
		Ponderação: 30%		Ponderação: 30%		Ponderação: 10%		Ponderação: 30%		
	Quantitativa	31,1%		17%		58%				
	Qualitativa									
Ref.	Descrição	Fonte de Verificação			Justificação do Valor Crítico					
Ind. 1	Porcentagem de apresentações e de respostas às solicitações da Subcomissão no âmbito da interação com a meseta	Relatório de atualização da PEPC; Arquivo digital no Gabinete PEPC			Referencial de excelência interno					
Ind. 2	Número de iniciativas de colaboração ou de prestação de serviços em que se utiliza o BOV Luso	Relatórios de trabalho BOV; Arquivo digital no Gabinete BOV			Referencial de excelência interno					
Ind. 3	Porcentagem de dados, de apoio ao PEPC, carregados no Infolimite	Relatório de atualização da PEPC; Arquivo digital no Gabinete PEPC			Melhor resultado que é possível atingir					
Ind. 4	Porcentagem de comunicações sobre o PEPC realizadas relativamente aos pedidos referenciados à EMPC	Listagem de Comunicações PEPC; Arquivo digital no Secretariado da Responsável			Referencial de excelência interno					
Ind. 5	Porcentagem de participações da EMPC em eventos, feiras, seminários e congressos, a nível nacional e internacional relativamente aos pedidos recebidos	Listagem de participações em eventos; Arquivo digital no Secretariado da Responsável			Referencial de excelência interno					
Ind. 6	Disponibilização online de palestras, conferências e outras atividades sobre o projeto de extensão da plataforma continental	Listagem de palestras, conferências e outras atividades sobre PEPC; Arquivo digital no Secretariado da Responsável			Referencial de excelência interno					
Ind. 7	Ações de melhoria do sistema implementadas no BOV Luso (operacionais e científicas)	Arquivo digital no Gabinete BOV			Referencial de excelência interno					
Ind. 8	Criação de equipas formadas por trabalhadores seniores e juniores	Arquivo digital no Secretariado da Responsável			Referencial de excelência interno					
Ind. 9	Porcentagem de horas de trabalho que possam ser desenvolvidas em teletrabalho por parte dos trabalhadores da EMPC	Listagem de horas; Arquivo digital no Secretariado da Responsável			Referencial de excelência interno					
NOTAS EXPLICATIVAS										
A1										
A2										
A3										
A4										



Ciclo de Gestão

2022

Designação do Serviço | Organismo:

Estrutura de Missão para a Extensão da Plataforma Continental

Missão:

Prosseguir os trabalhos de reforço da fundamentação e da defesa da proposta de Portugal, junto das Nações Unidas, para a determinação do limite exterior da plataforma continental para além das 200 milhas marítimas das linhas de base a partir das quais se mede a largura do mar territorial, até à conclusão do referido processo

Objetivos Estratégicos (OE)	Meta	Grau de concretização
OE1: Aprofundar o conhecimento sobre a morfologia e as características geológicas e hidrográficas do fundo submarino de modo a consolidar os dados e informação contidos na proposta de Portugal apresentada à Comissão de Limites da Plataforma Continental (CLPC);		
OE2: Assegurar a defesa da proposta portuguesa junto da CLPC e dar resposta a pedidos de esclarecimento suscitados;		
OE3: Divulgar a importância da extensão da plataforma continental de Portugal para a sociedade;		
OE4: Promover e apoiar a realização de projetos de investigação e desenvolvimento, bem como a prospeção de recursos naturais marinhos no âmbito dos projetos a levar a cabo pela EMEPC e outros projetos afins considerados relevantes, nomeadamente através de cruzeiros científicos no quadro do processo de extensão da plataforma continental;		
OE5: Manter e atualizar a estrutura de base de dados de apoio ao projeto de extensão da plataforma continental.		

Objetivos Operacionais (OP)

EFICÁCIA

PESO: 30%

OOP1: Dar resposta às questões colocadas pela subcomissão responsável pela avaliação da proposta de extensão da plataforma continental portuguesa												Peso:	80%
Indicadores	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Monitorização	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.1	Percentagem de apresentações e de respostas às solicitações da Subcomissão no âmbito da interação com a mesma	100%	100%	97%	2%	100%	100%	Somatório anual de apresentações e de respostas à Subcomissão que analisa a proposta portuguesa submetida à Comissão de Limites da Plataforma Continental/ somatório anual de solicitações da Subcomissão x 100	98%	100%	Atingiu	0%	
Taxa de Realização do OP1													100%

OOP2: Assegurar a rentabilização do ROV Luso face às solicitações de colaboração com outras entidades												Peso:	20%
Indicadores	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Monitorização	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind. 2	Número de iniciativas de colaboração ou de prestação de serviços em que se utiliza o ROV Luso	3	3	3	1	5	100%	Somatório anual do n.º de iniciativas de colaboração ou de prestação de serviços em que se utiliza o ROV Luso	5	125%	Superou	25%	
Taxa de Realização do OP2													125%

EFICIÊNCIA

PESO: 10%

OOP3: Promover a análise dos dados adquiridos para o PEPC, mantendo os recursos humanos afetos ao projeto												Peso:	60%
Indicadores	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Monitorização	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.3	Percentagem de dados, de apoio ao PEPC, carregados no inform@r	98%	99%	99.5%	0.3%	100%	99%	(Dados de apoio ao PEPC carregados em Base de Dados/Total de dados de apoio ao PEPC adquiridos) X 100	100%	125%	Superou	25%	
Taxa de Realização do OP3													125%

OOP4: Melhorar a comunicação do PEPC para o exterior												Peso:	40%
Indicadores	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Monitorização	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind. 4	Ações de cooperação para o desenvolvimento no âmbito da missão da EMEPC	n.a.	n.a.	2	1	4	100%	50%	somatório anual de produção e divulgação de materiais gráficos e/ou alternativos para complementar a divulgação de palestras PEPC	2	100%	Atingiu	0%
Taxa de Realização do OP4													100%

QUALIDADE

Peso: 60%

OOP5: Divulgar a extensão da plataforma continental de Portugal												Peso:	8%
Indicadores	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Monitorização	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind. 5	Percentagem de participações da EMEPC em eventos, feiras, seminários e congressos, a nível nacional e internacional relativamente aos pedidos recebidos	100%	100%	85%	5%	100%	80%	100%	somatório anual de participações em eventos, feiras, seminários e congressos, a nível nacional e internacional realizados pela EMEPC/ somatório anual de pedidos/solicitações recebidos anualmente pela Estrutura de Missão x 100	100%	125%	Superou	25%
Ind. 6	Disponibilização de palestras, conferências sobre o projeto de extensão da plataforma continental	n.a.	85	75	5	90	20%	88	somatório anual de palestras, conferências e outras atividades sobre o projeto de extensão da plataforma continental disponibilizadas pela EMEPC	152	228%	Superou	128%
Taxa de Realização do OP5													146%



OOP6: Melhorar a autonomia de operação ROV												Peso:	8%
Indicadores	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Monitorização	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind. 7	Acções de melhoria do sistema implementadas no ROV Luso (operacionais e científicas)	2	5	3	1	6	100%	2	Nº de melhorias implementadas no ROV Luso que se traduzam em mais dados ou amostras recolhidas durante as operações ou ganhos operacionais que aumentem a eficiência das operações	5	117%	Superou	17%
Taxa de Realização do OP6													117%

OOP7: Adotar medidas de apoio ao trabalhador que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal bem como medidas que promovam a modernização administrativa												Peso:	84%
Indicadores	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Monitorização	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind. 8	Criação de equipas formadas por trabalhadores seniores e juniores	n.a.	n.a.	1	0	3	50%	1	total de equipas formadas por trabalhadores seniores e juniores	2	113%	Superou	13%
Ind. 9	Percentagem de horas de trabalho que possam ser desenvolvidas em teletrabalho por parte dos trabalhadores da EMEPC	n.a.	n.a.	20%	2%	25%	50%	12%	somatório anual de horas de trabalho que possam ser desenvolvidas em teletrabalho por parte dos trabalhadores da EMEPC x 100	12%	67%	Não atingiu	-33%
Taxa de Realização do OP7													90%

Objetivos Estratégicos vs Operacionais   matriz de enquadramento	OP1	OP2	OP3	OP4	OP5	OP6	OP7	...	...	...	...
Objetivo Estratégico 1						X					
Objetivo Estratégico 2	X										
Objetivo Estratégico 3				X	X						
Objetivo Estratégico 4		X									
Objetivo Estratégico 5			X								

OBJETIVOS RELEVANTES   nº 1 do art.18º da Lei 66-B/2007, de 28.12			Peso dos parâmetros na avaliação final	Peso dos objetivos no respetivo parâmetro	Peso de cada objetivo na avaliação final	Objetivos Relevantes	
<b>Eficácia</b>							
OOP1: Dar resposta às questões colocadas pela subcomissão responsável pela avaliação da proposição			30%	80%	24%	RELEVANTE	
OOP2: Assegurar a rentabilização do ROV Luso face às solicitações de colaboração com outras entidades				20%	6%	RELEVANTE	
<b>Eficiência</b>							
OOP3: Promover a análise dos dados adquiridos para o PEPC, mantendo os recursos humanos afetos ao projeto			10%	60%	6%	RELEVANTE	
OOP4: Melhorar a comunicação do PEPC para o exterior				40%	4%		
<b>Qualidade</b>							
OOP5: Divulgar a extensão da plataforma continental de Portugal			60%	8%	5%		
OOP6: Melhorar a autonomia de operação ROV				8%	5%		
OOP7: Adotar medidas de apoio ao trabalhador que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal bem como medidas que promovam a modernização administrativa				84%	50%	RELEVANTE	
Total			100%	Soma dos pesos dos objetivos operacionais mais relevantes			86%

RECURSOS HUMANOS										Dias úteis 2022	251
DESIGNAÇÃO	Pontuação (Conselho Coordenador da Avaliação de Serviços) <sup>1</sup>	Pontuação efetivos Planeados para 2022			Pontuação efetivos Executados para 2022			Desvio (em n.º)	Pontuação Executada / Pontuação Planeada	UERHE / UERHP	
		N.º de efetivos planeados (Mapa de Pessoal)	UERHP	Pontuação Planeada	N.º de efetivos a 31 de dez (Balanço Social)	UERHE	Pontuação Executada				
Dirigentes - Responsável pela EMEPC	20	1	251	20	1	238	19	0	95%	95%	
Dirigentes - Adjuntos	16	2	502	32	1	236	15	-1	47%	47%	
Técnico Equiparado à carreira de Investigação Científica	12	4	1004	48	2	471	23	-2	47%	47%	
Especialistas de Reconhecido Mérito	9	8	2008	72	7	1606	58	-1	80%	80%	
Técnico Superior	9	10	2510	90	10	2303.5	83	0	92%	92%	
Assistente Técnico	8	2	502	16	2	461	15	0	92%	92%	
Assistente Operacional	5	1	251	5	1	219	4	0	87%	87%	
		28	7,028	283	24	5,535	216	-4	76%	79%	

RECURSOS FINANCEIROS										
DESIGNAÇÃO	Planeado	Corrigido	Disponível	Execução (30.jun.2022)	Execução (31.dez.2022)	Desvio Executado / Disponível (31.12.2022)	Taxa de Execução (face ao planeado)	Taxa de Execução (face ao corrigido)	Taxa de Execução (face ao disponível)	
Orçamento de Funcionamento (OF)	2,496,955.00 €	1,964,124.00 €	1,964,124.00 €	942,689.72 €	1,829,451.81 €	134,672.19 €	73%	93%	93%	
Despesas c/Pessoal	1,255,269.00 €	1,283,535.00 €	1,283,535.00 €	614,755.67 €	1,201,073.46 €	82,461.54 €	48%	61%	61%	
Aquisições de Bens e Serviços	819,674.00 €	402,323.00 €	402,323.00 €	296,868.20 €	381,391.25 €	20,931.75 €	15%	19%	19%	
Outras despesas correntes	72,070.00 €	75,588.00 €	75,588.00 €	4,777.19 €	65,504.00 €	10,084.00 €	3%	3%	3%	
Despesas de Capital	349,942.00 €	202,678.00 €	202,678.00 €	26,288.66 €	181,483.10 €	21,194.90 €	7%	9%	9%	
Orçamento de Investimento (OI)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	#DIV/0!	0%	#DIV/0!	
Despesas c/Pessoal			0.00 €	0.00 €	0.00 €	- €	#DIV/0!	0%	#DIV/0!	
Aquisições de Bens e Serviços			0.00 €	0.00 €	0.00 €	- €	#DIV/0!	0%	#DIV/0!	
Outras despesas correntes			0.00 €	0.00 €	0.00 €	- €	#DIV/0!	0%	#DIV/0!	
Despesas de Capital			0.00 €	0.00 €	0.00 €	- €	#DIV/0!	0%	#DIV/0!	
Outros valores			0.00 €	0.00 €	0.00 €	- €	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
<b>Total (OF+OI+OV)</b>	<b>2,496,955.00 €</b>	<b>1,964,124.00 €</b>	<b>1,964,124.00 €</b>	<b>942,689.72 €</b>	<b>1,829,451.81 €</b>	<b>134,672.19 €</b>	<b>73%</b>	<b>93%</b>	<b>93%</b>	



AVALIAÇÃO FINAL DO QUAR 2022

Avaliação de acordo com os requisitos constantes no artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro		Âmbito	Eficácia Ponderação: 30%	Eficiência Ponderação: 10%	Qualidade Ponderação: 60%
		Quantitativa	31.5%	12%	58%
		Qualitativa			

  

Ref.:	Descritivo	Fonte de Verificação	Justificação do Valor Crítico
Ind. 1	Percentagem de apresentações e de respostas às solicitações da Subcomissão no âmbito da interação com a mesma	Relatório de atualização da PEPC; Arquivo digital no Gabinete PEPC	Referencial de excelencia interno
Ind. 2	Número de iniciativas de colaboração ou de prestação de serviços em que se utiliza o ROV Luso	Relatórios de mergulho ROV; Arquivo digital no Gabinete ROV	Referencial de excelencia interno
Ind. 3	Percentagem de dados, de apoio ao PEPC, carregados no inform@r	Relatório de atualização da PEPC; Arquivo digital no Gabinete PEPC	Melhor resultado que é possível atingir
Ind. 4	Percentagem de comunicações sobre o PEPC realizadas relativamente aos pedidos efetuados à EMEPC	Listagem de Comunicações PEPC; Arquivo digital no Secretariado do Responsável	Referencial de excelencia interno
Ind. 5	Percentagem de participações da EMEPC em eventos, feiras, seminários e congressos, a nível nacional e internacional relativamente aos pedidos recebidos	Listagem de participações em eventos; Arquivo digital no Secretariado da Responsável	Referencial de excelencia interno
Ind. 6	Disponibilização online de palestras, conferências e outras atividades sobre o projeto de extensão da plataforma continental	Listagem de palestras, conferências e outras atividades sobre PEPC; Arquivo digital no Secretariado do Responsável	Referencial de excelencia interno
Ind. 7	Ações de melhoria do sistema implementadas no ROV Luso (operacionais e científicas)	Arquivo digital no Gabinete ROV	Referencial de excelencia interno
Ind. 8	Criação de equipas formadas por trabalhadores seniores e juniores	Arquivo digital no Secretariado da Responsável	Referencial de excelencia interno
Ind. 9	Percentagem de horas de trabalho que possam ser desenvolvidas em teletrabalho por parte dos trabalhadores da EMEPC	Listagem de horas; Arquivo digital no Secretariado da Responsável	Referencial de excelencia interno

NOTAS EXPLICATIVAS

#1	
#2	
#3	
# n...	